**RIESGO 22: Planificación sin backlog refinado**

* **Tipo de riesgo:** Operativo / Metodológico
* **Categoría:** Gestión ágil / Ejecución de proyectos / Productividad
* **Descripción:** Este riesgo ocurre cuando se inicia una planificación (sprint, iteración o entrega) sin tener el backlog priorizado, detallado y estimado correctamente. Esto afecta la productividad, genera ambigüedades, retrabajos y disminuye la calidad del desarrollo.

**1. IDENTIFICACIÓN DEL RIESGO**

|  |  |
| --- | --- |
| Elemento | Detalle |
| Nombre del riesgo | Planificación sin backlog refinado |
| Categoría | Gestión ágil / Product Owner / Ejecución |
| Causas probables | Falta de grooming, backlog desactualizado, presión por comenzar, poca preparación del PO, ausencia de criterios de aceptación claros. |
| Consecuencias | Baja productividad, tareas mal entendidas, errores de desarrollo, retrabajo, desmotivación del equipo, entregables de bajo valor. |
| Fuente | Planeaciones fallidas, revisiones de sprint, backlog desorganizado, métricas de retrabajo. |

**2. EVALUACIÓN DEL RIESGO**

|  |  |
| --- | --- |
| Criterio | Valoración |
| Probabilidad de ocurrencia | Alta |
| Impacto potencial | Medio-Alto (afecta velocidad y calidad del desarrollo) |
| Nivel de riesgo | Alto |
| Indicadores de riesgo | Tareas mal definidas en sprint, dudas frecuentes del equipo, múltiples cambios en las historias ya asignadas. |

**3. DEFINICIÓN DE MEDIDAS DE CONTROL**

**A. Medidas Preventivas (Antes del riesgo)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Acción | Responsable | Herramientas / Recursos |
| Realizar sesiones de refinamiento del backlog periódicamente (mínimo una vez por sprint). | PO / Dev Lead | Scrum board, Notion, Jira |
| Mantener criterios de aceptación claros y completos en cada historia. | PO / QA | Definition of Ready (DoR), plantillas de historia |
| Priorizar y estimar el backlog con tiempo antes de la planificación. | PO / Equipo | Planning poker, Story points |
| Limitar la planificación solo a historias que cumplan con DoR. | Scrum Master | Checklists, reglas de entrada |
| Alinear a todos los stakeholders sobre los criterios de calidad de backlog. | PM / PO | Reuniones de alineación, documentación |

**B. Medidas de Mitigación (Durante el riesgo)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Acción | Responsable | Herramientas / Recursos |
| Ajustar el alcance del sprint para incluir solo historias claras y priorizadas. | Scrum Master / PO | Replanificación ágil, Daily Standups |
| Establecer reuniones rápidas de aclaración técnica si hay ambigüedad. | Dev Lead / QA | Reuniones ad-hoc, Slack, Miro |
| Documentar requerimientos adicionales al vuelo con validación posterior. | QA / PO | Historias ampliadas, comentarios controlados |
| Monitorear tareas con más cambios y reasignarlas si es necesario. | PM / Scrum Master | Burn down chart, análisis de esfuerzo |

**C. Medidas Correctivas (Después del riesgo)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Acción | Responsable | Herramientas / Recursos |
| Realizar retrospectiva centrada en los problemas del backlog. | Scrum Master | Retrospective Board, Miro |
| Ajustar proceso de refinamiento: frecuencia, responsables y formato. | PO / QA | Guías de refinamiento, nuevo checklist |
| Capacitar al equipo en prácticas de escritura y revisión de historias. | PM / RRHH | Talleres ágiles, capacitación interna |
| Monitorear la calidad del backlog como un KPI continuo. | PO / PMO | Métricas de calidad del backlog, DoR cumplido |

**1. Estimación de Pérdidas Económicas por Riesgo No Controlado**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Escenario de materialización | Impacto directo | Costo estimado (MXN) |
| Retrabajo por tareas mal entendidas | 1 semana extra de 2 desarrolladores | $12,000 MXN (2 x $6,000) |
| Baja eficiencia durante el sprint | Pérdida de 25% del esfuerzo planeado | $7,500 MXN (equipo de 3 devs durante 1 sprint) |
| Incumplimiento de objetivos del sprint | Reprogramación, presión y reuniones adicionales | $5,000 MXN |
| Total estimado de pérdidas económicas: |  | → **$24,500 MXN** |

**2. Costo de Implementación de Estrategias de Control**

**A. Costos de Medidas Preventivas (Antes del riesgo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Acción | Costo estimado |
| Sesiones semanales de refinamiento de backlog | $3,000 MXN |
| Definición clara del DoR + capacitación de equipo | $2,500 MXN |
| Estimaciones colaborativas y alineación de prioridades | $2,000 MXN |
| 🛡️ Total medidas preventivas: | **$7,500 MXN** |

**B. Costos de Medidas de Mitigación (Durante el riesgo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Acción | Costo estimado |
| Reajuste de alcance y aclaración técnica rápida | $2,500 MXN |
| Replanificación parcial con priorización emergente | $2,000 MXN |
| 🚨 Total medidas de mitigación: | **$4,500 MXN** |

**C. Costos de Medidas Correctivas (Después del riesgo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Acción | Costo estimado |
| Retrospectiva dedicada + rediseño del flujo de backlog | $2,000 MXN |
| Capacitación en escritura de historias y uso de herramientas ágiles | $2,500 MXN |
| 🔄 Total medidas correctivas: | **$4,500 MXN** |

**Resumen Económico del Plan de Contingencia**

|  |  |
| --- | --- |
| Categoría | Costo estimado |
| 🛡️ Prevención | $7,500 MXN |
| 🚨 Mitigación | $4,500 MXN |
| 🔄 Recuperación | $4,500 MXN |
| 💥 Costo de no hacer nada | $24,500 MXN |

**📈 Análisis Costo-Beneficio**

**Costo total de implementar todas las estrategias:**  
$7,500 + $4,500 + $4,500 = **$16,500 MXN**

**Ahorro potencial si se previene o controla el riesgo:**  
$24,500 – $16,500 = **$8,000 MXN**

**(≈ 48% de retorno sobre inversión en gestión de backlog)**